

## CURRICULUM VITAE SILVIA OLIVA

### Dati personali

SILVIA OLIVA

Data di nascita: Venezia, 13.07.1971

Residente a Venezia, Dorsoduro 2408F

Mob. +39 3928435542

e-mail: [oliva@anfibio.org](mailto:oliva@anfibio.org)

pec: [silviaoliva37@pec.it](mailto:silviaoliva37@pec.it)

C.F. LVOSLV71L53L736D

P.IVA 04560070270.

Silvia Oliva si è laureata nell'anno accademico 1997/1998 presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università Ca' Foscari di Venezia, indirizzo economia e legislazione di impresa, con una tesi sulle "Leggi elettorali italiane dall'unità ad oggi" (relatore prof. Luigi Benvenuti).

Ha un'esperienza quasi trentennale nell'ambito della ricerca economico-sociale - maturata in primo luogo nell'ambito della Fondazione Nord Est - prima come direttore di ricerca, successivamente come consulente.

Nel 2023 ha fondato a Venezia il collettivo di professionisti Anfibio composto da economisti, urbanisti e architetti per un approccio integrato all'analisi dello sviluppo territoriale.

Dall'a.a. 2024/2025 è docente a contratto di Teoria e strutture organizzative presso l'Università degli Studi di Padova.

Nel 2025, ha assunto il ruolo di coordinatrice delle attività progettuali della Venice Sustainability Foundation.

### PRINCIPALI ATTIVITÀ PROFESSIONALI

#### **Marzo 2024\_oggi: Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità**

Coordinatrice Attività progettuali e consulente nell'ambito della attività di ricerca per il progetto Obiettivo Scenario di Sostenibilità per la ricostruzione della storia della resilienza di Venezia e del suo legame con la Laguna e per la costruzione di un osservatorio e un indicatore sulla sostenibilità integrata e coordinatrice della attività della Fondazione.

#### **2013\_oggi: Fondimpresa – OBR Veneto**

Da gennaio 2013 collabora con Obr Veneto alla realizzazione del monitoraggio valutativo delle azioni formative realizzate presso i lavoratori delle imprese regionali.

Nel corso degli anni ha potuto realizzare le diverse tipologie di percorsi di valutazione partecipando alla fase di start up delle differenti modalità di monitoraggio nelle Regioni-campione.

L'esperienza maturata ha visto la realizzazione di differenti modalità di monitoraggio:

- a) Analisi desk degli interventi realizzati
- b) Interviste agli enti di formazione
- c) Interviste ai lavoratori beneficiari
- d) Interviste alle imprese beneficiarie
- e) Focus group con i comitati di pilotaggio
- f) Focus group con i soggetti più rilevanti in tema di formazione a livello regionale
- g) Realizzazione di casi studio sulle imprese formatrici (2016 e 2019)
- h) Definizioni e scrittura dei report territoriali/settoriali (2016 e 2019)

Nel 2020 la stessa attività è stata realizzata anche con Fondimpresa Lombardia.

In ogni occasione di collaborazione, Silvia Oliva ha assunto il ruolo di coordinatrice del gruppo di lavoro, contribuendo a definire con i committenti il piano della ricerca e l'analisi territoriale da presentare a Fondimpresa.

**Maggio 2025\_novembre 2025: Idea**

Attività di consulenza aziendale per un'impresa del settore alimentare sui temi delle strategie per le risorse umane e per il marketing.

**Agosto 2024\_febbraio 2025: Università degli studi di Padova**

Titolare della borsa di Ricerca del Dipartimento di Ingegneria Industriale in relazione alla costruzione di un modello organizzativo human centred nell'ambito del Progetto Disruption di Metalogos (BL)

**Febbraio 2024\_oggi: Associazione Val.Te.Mo. APS**

Consulente per supporto alla creazione di un database e di indicatori di sintesi sui dati socioeconomici a livello comunale per tutto il contesto nazionale per l'analisi delle dinamiche attinenti alla montagna, con la finalità di definire azioni e politiche a supporto dei territori ed elaborazione del Libro Bianco della Montagna voluto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri

**Dicembre 2023\_agosto 2024: Università degli studi di Padova**

Titolare della borsa di Ricerca del Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali "Marco Fanno" sugli aspetti economici del Gender Pay Gap nell'ambito del Progetto Incroci di genere di IVL (VE)

**1999\_2025: Fondazione Nord Est****Gennaio 2024\_marzo 2025: consulente**

Attività di supporto alla Fondazione Nord Est nell'ambito dell'Osservatorio Territorio sulle Infrastrutture del Nord ([www.otinord](http://www.otinord)) e percorso di analisi dei fabbisogni sulle competenze Stem e i disequilibri di genere nel contesto del progetto Welcome to Stem di Punto Confindustria Rovigo.

**Gennaio 2018\_ottobre 2023: ricercatrice senior****2007\_2018: direttore di ricerca**

Attività di project management e coordinamento del team di ricercatori, definizione e gestione di budget e progetti di ricerca per diversi soci e committenti, tra i quali le Confindustrie del Nord Est, la Regione Veneto, la Regione Autonoma del FVG, la Provincia Autonoma di Trento, Autorità Portuale del Veneto, Banca Intesa, UniCredit, BNL, Banca Ifis, Cribis, Umana. Oltre all'attività di ricerca ha avuto il compito di sviluppare attività di partnership con le istituzioni del territorio per la definizione di progetti di ricerca economica e sociale nell'ambito dei grandi trend internazionali e sulle ricadute sul territorio e sulle imprese del Nord Est

**2000\_2007: ricercatrice**

Negli anni ha svolto numerose ricerche qualitative e quantitative presso le imprese e gli altri attori economici sui temi dello sviluppo di strategie, percorsi di innovazione, governance dei territori, definizione delle priorità per lo sviluppo territoriale. I principali ambiti di ricerca sono stati lo sviluppo e le trasformazioni del mercato del lavoro, la formazione e lo sviluppo delle competenze connessi alle grandi tendenze di cambiamento del lavoro e dell'economia e il capitale umano con un focus sulle donne, giovani e capacità attrattiva dei territori e le strategie di impresa.

Le ricerche realizzate sono state sia di carattere quantitativo attraverso la realizzazione di survey presso le imprese italiane con un focus specifico sulle loro strategie o per l'analisi dell'andamento di specifici settori economici (servizi innovativi, agroindustria, meccanica, made in italy), sia di carattere qualitativo attraverso interviste, focus group e casi studio per l'analisi dei processi decisionali e l'evoluzione degli assetti organizzativi dell'impresa. Ogni percorso di ricerca è accompagnato da una raccolta e analisi di dati di contesto internazionale e locale attraverso diverse metodologie e strumenti: fonti istituzionali, web scraping, text analysis, creazione di indici sintetici. Tale attività, oltre a fornire un quadro conoscitivo da divulgare in ambito scientifico è lo strumento alla base delle azioni rivolte al mondo delle categorie economiche al fine di supportarle nella definizione degli scenari di sviluppo territoriale e della loro azione di contributo alla capacity building degli interlocutori istituzionali.

Si ricorda nello specifico la definizione del Manifesto del Nuovo Manifatturiero e la pubblicazione di un Rapporto annuale sul Nord Est, edito da Marsilio, in cui vengono delineate sfide e priorità per il Nord Est, in termini di dinamiche sociale, economiche e del lavoro.

Silvia Oliva, ha realizzato anche diverse attività di analisi e supporto per i decisori pubblici sui temi delle politiche per la conciliazione famiglia e lavoro per la Commissione delle Pari Opportunità della Regione Veneto e per la definizione delle ipotesi di sviluppo territoriale per la Provincia di Belluno, Trieste e di Gorizia e di Trento. Negli ultimi anni la parte più significativa di attività in questo ambito è stata dedicata al tema delle politiche e strategie per una migliore capacità attrattiva delle regioni italiane a fronte di una crescita rilevante del fenomeno della nuova migrazione italiana e della crisi demografica.

### **Altre attività professionali**

Attività di formazione nell'ambito dei progetti di alternanza scuola-lavoro.

Attività di docenza per gli Enti di formazione del sistema Confindustriale in particolare sui temi del diversity management, evoluzione del mercato del lavoro, employer branding

Attività di presentazione di convegni

Attività di orientamento formativo e professionale

Esperto di processi di riconoscimento, valutazione e certificazione delle competenze per la Regione Veneto

### **ATTIVITÀ DIDATTICHE**

- a.a 2024/2025 e 2025/2026: docente a contratto di Teoria e strutture organizzative presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali Marco Fanno
- a.a. 2009/2010 e a.a. 2010/2011: docente a contratto nel corso di Sociologia del lavoro e dell'organizzazione, Università degli Studi di Padova, Facoltà di Scienza della Formazione
- a.s. 2004/2005: corso di Statistica per nell'ambito del corso di formazione, Obiettivo 3, approvato dalla Regione Veneto per operatrice gestione evento turistico culturale, presso il Centro di formazione Professionale del C.I.F. provinciale di Venezia.
- a.s. 2003/2004: corso di Statistica e di Organizzazione Aziendale nell'ambito del corso di formazione, Obiettivo 3, approvato dalla Regione Veneto per progettisti multimediali WEB, presso il Centro di formazione Professionale del C.I.F. provinciale di Venezia.
- a.s. 2001/2002: corso di Statistica e di Organizzazione Aziendale nell'ambito del corso di formazione, Obiettivo 3, approvato dalla Regione Veneto per operatori nel marketing innovativo presso il Centro di formazione Professionale del C.I.F.

### **PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

P. Campostrini, D. De Marchi, S. Oliva, C. Urbani, *Storia della resilienza di Venezia*, Quaderno VSF 2025.03

E. Lamon, L. Di Lenna, S. Oliva, *I giovani e la scelta di trasferirsi all'estero*, Fondazione Nord Est, 2024

S. Oliva, D. Marini, *Favorire l'attrattività dei territori per costruire il futuro*, in L. Paolazzi, G. Toschi (a cura di), Nord Est 2023, La mappa delle possibilità infinite, Marsilio, Venezia, 2023

S. Oliva, G. Toschi, *Nord-Est: la trasformazione del lavoro indipendente*, in L. Paolazzi, G. Toschi (a cura di), Nord Est 2022. Il futuro sta passando. Chi è pronto e chi no, Marsilio, Venezia, 2022

S. Oliva, G. Toschi (a cura di), *L'evoluzione del Nord Est: ricostruire i fattori del successo. Le fasi dello sviluppo del Nord Est*, in M. Almagisti, P. Graziano (a cura di), Il Nordest: i fatti e le interpretazioni. La lunga transizione italiana vista dal suo epicentro, Padova University Press, Padova, 2022

S. Micelli, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2017*, Marsilio, Venezia, 2017

S. Micelli, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2016*, Marsilio, Venezia, 2016

S. Micelli, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2015*, Marsilio, Venezia, 2015

S. Oliva (a cura di), *Il tempo ritrovato. Percorsi, idee e proposte di conciliazione in Veneto*, Commissione Pari Opportunità della Regione del Veneto, 2013

S. Oliva. G. Toschi (a cura di), *Alimentare la crescita. Rapporto 2013 sull'Agroindustria e l'agricoltura del Nord Est*, Marsilio, Venezia, 2013

S. Oliva, G. Toschi, *I servizi innovativi*, in Camera di Commercio di Milano, *Impresa&Stato*, n. 96, inverno 2012

D. Marini, S. Oliva, G. Toschi, *Le metamorfosi dei distretti industriali del Nord Est*, in Franco Mosconi (eds.), *La metamorfosi del «Modello emiliano» L'Emilia-Romagna che cambia in una prospettiva economica*, pp. 187-204, Il Mulino - forthcoming may-july 2012

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Coltivando la crescita. Rapporto 2012 sull'Agroindustria e l'agricoltura del Nord Est*, Marsilio, Venezia, 2012

S. Oliva, *Osservatorio Permanente sui Servizi Innovativi del Veneto. Focus innovazione*, Quaderni FNE, Collana Osservatori,

S. Oliva (a cura di), *Trieste oltre Trieste. Ripartire dall'innovazione: un nuovo modo di fare industria, servizi, turismo, portualità*, Quaderni FNE, Collana Ricerche, n. 64, Fondazione Nord Est, Treviso, 2011

S. Oliva, *Il mercato del lavoro*, in D. Marini (a cura di), *La grande trasformazione. 1991-2011 vent'anni di Nord Est*, Ed. Messaggero di Sant'Antonio – Editrice, Padova, 2011

S. Oliva, *La scolarità e la formazione*, in D. Marini (a cura di), *La grande trasformazione. 1991-2011 vent'anni di Nord Est*, Ed. Messaggero di Sant'Antonio – Editrice, Padova, 2011

A. Goldstein, S. Oliva, *Il Nord Est e i BRIC: commercio e investimenti*, in D. Marini (a cura di), Nord Est 2011. Rapporto sulla società e l'economia, Marsilio, Venezia, 2011

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *iProvincia di Trieste. identità, infrastrutture, integrazione, innovazione*, Fondazione Nord Est, Treviso, 2011

S. Oliva, G. Toschi, *Osservatorio nazionale sul terziario avanzato. Focus: i servizi high-tech*, Quaderni FNE, Collana Osservatori n. 124, dicembre 2010

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2010. Rapporto sulla società e l'economia*, Marsilio, Venezia, 2010

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2009. X Rapporto sulla società e l'economia*, Marsilio, Venezia, 2009

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Padova. Costruire futuro. Strategie e scenari per lo sviluppo della città diffusa*, Confindustria Padova, Fondazione Nord Est, Padova, 2009

S. Oliva, G. Toschi (a cura di), *Il capitale umano per il rilancio della competitività del distretto pratese*, Quaderni FNE, Collana Ricerca n. 49, ottobre 2008

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Nord Est. Rapporto sulla società e l'economia*, Marsilio, Venezia, 2007

S. Oliva, *La dimensione: una questione culturale*, in D. Marini (a cura di), *Fuori dalla media. Percorsi di sviluppo delle imprese di successo*, Marsilio, Venezia, 2008

S. Oliva, *La crescita dell'impresa come risposta al mercato*, in D. Marini (a cura di), *Fuori dalla media. Percorsi di sviluppo delle imprese di successo*, Marsilio, Venezia, 2008

D. Marini, S. Oliva (a cura di), *Nord Est 2008. Rapporto sulla società e l'economia*, Marsilio, Venezia, 2008

S. Oliva, *Il capitale umano: i fabbisogni delle imprese*, in Quaderni FNE, Collana Osservatori, n. 86, ottobre 2008

Venezia, 21 aprile 2026

Ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae.



Ai sensi degli articoli 38 e 47 D.P.R. 445/2000 dichiaro che le informazioni contenute nel presente curriculum sono vere e corrette.

